



GÖTEBORGS  
UNIVERSITET

SAFETY LEADERSHIP IN THE  
CONSTRUCTION INDUSTRY  
MARTIN GRILL

# ***UTVECKLING I YRKESELEVERS UPPFATTNING OM LEDARSKAP OCH ARBETSSÄKERHET***

MARTIN GRILL, PHD

PSYKOLOG, UNIVERSITETSADJUNKT

PSYKOLOGISKA INSTITUTIONEN, GÖTEBORGS UNIVERSITET

MARTIN.GRILL@GU.SE

# Säkerhetsledarskap på byggarbetsplatser

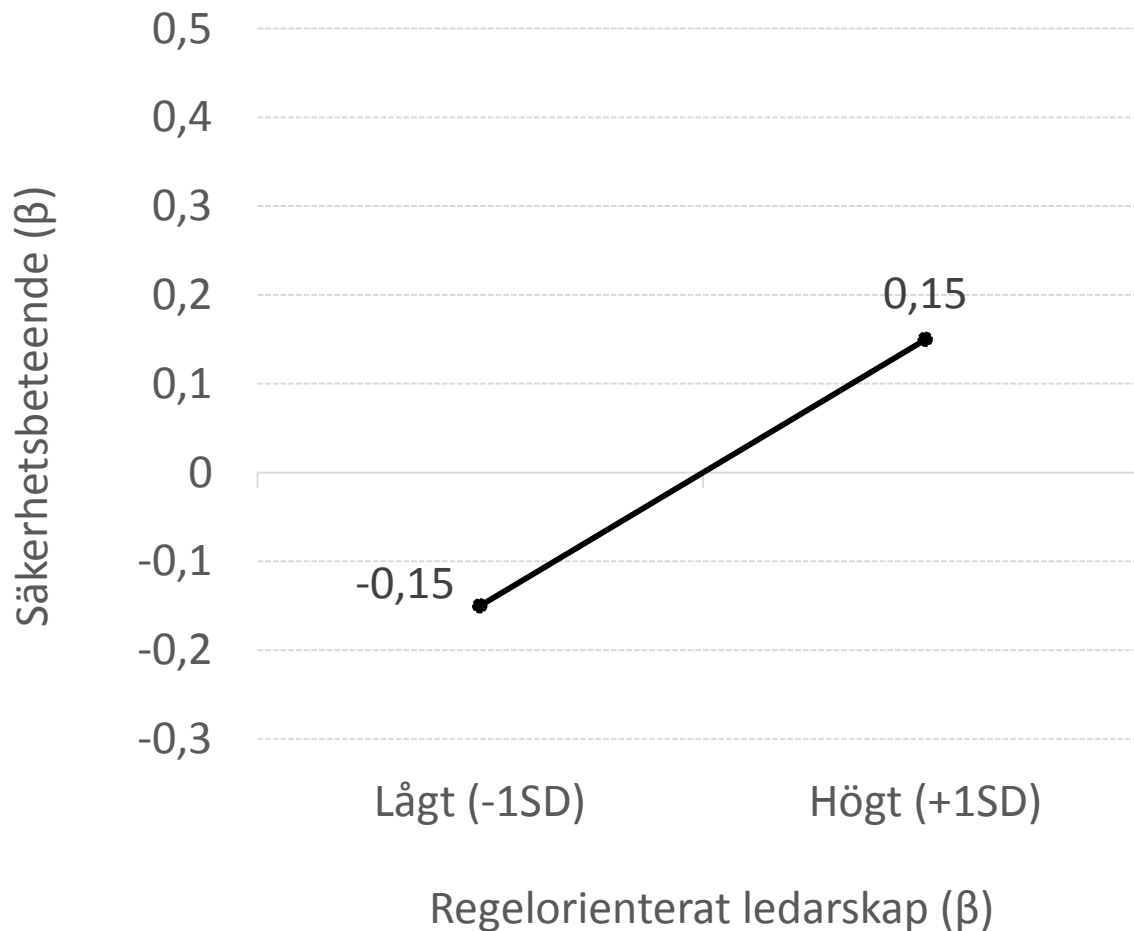
(Grill et al., 2017, Safety leadership at construction sites: the importance of rule-oriented and participative leadership, *Scand J Work Environ Health*)

|                           | Säkerhetsklimat ( $\beta$ ) | Säkertbeteende ( $\beta$ ) | Olyckor (OR) |
|---------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------|
| Perspektivtagande         | 0.21**                      | 0.26**                     | 1.05         |
| Inviduellt hänsynstagande | 0.26**                      | 0.29**                     | 1.18         |
| Positivt inspirerande     | 0.23**                      | 0.22**                     | 1.23         |
| Tydliggörande             | 0.32**                      | 0.28**                     | 1.04         |
| Övervakande               | 0.09*                       | 0.16**                     | 1.18         |
| Undvikande                | -0.40**                     | -0.07                      | 1.05         |
| Regelorienterat           | 0.40**                      | 0.15**                     | 0.78*        |



# Regelorienterat och involverande ledarskap

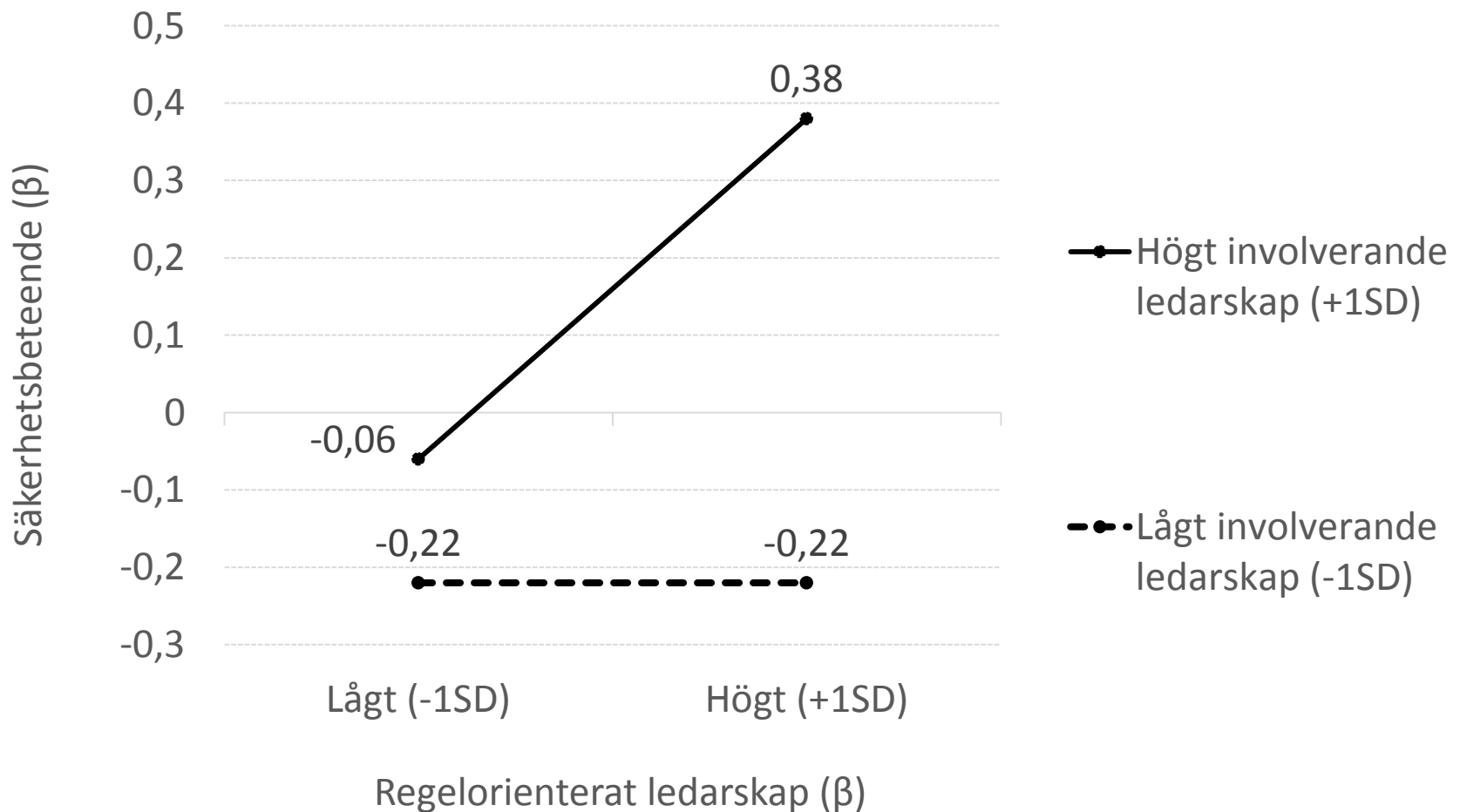
(Grill et al., 2017, Safety leadership at construction sites...)





# Regelorienterat och involverande ledarskap

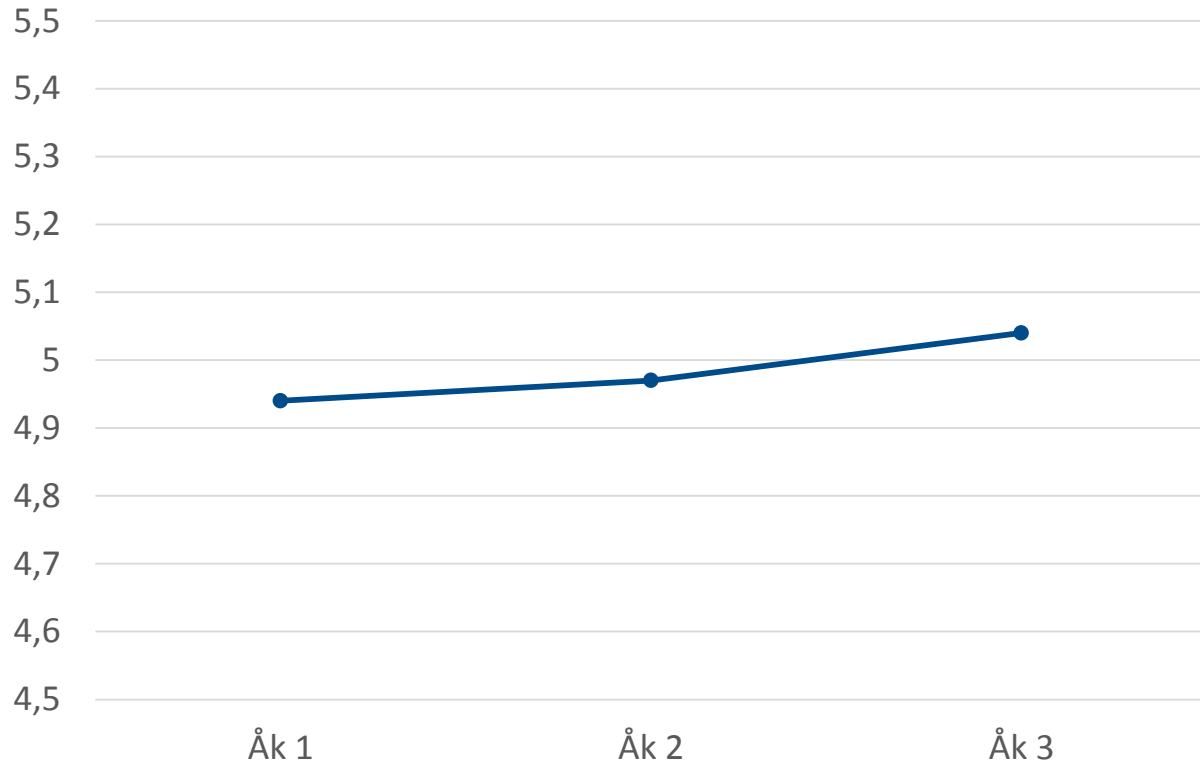
(Grill et al., 2017, Safety leadership at construction sites...)





# Uppfattningen att en bra chef involverar sina anställda i beslutsfattande (1 = stämmer inte alls; 6 = stämmer fullständigt)

6 = stämmer fullständigt

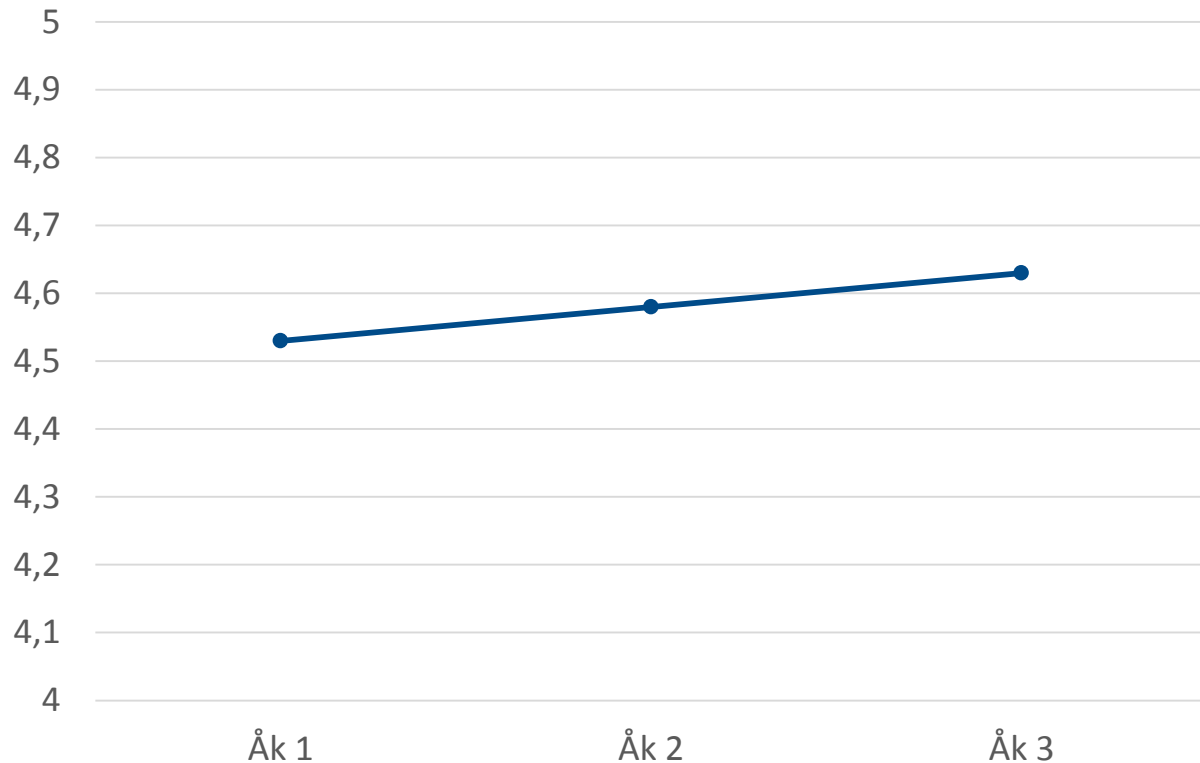


5 = stämmer mycket bra

4 = stämmer ganska bra

# Uppfattningen att trivsel och produktivitet förbättras av involvering (1 = stämmer inte alls; 6 = stämmer fullständigt)

5 = stämmer mycket bra

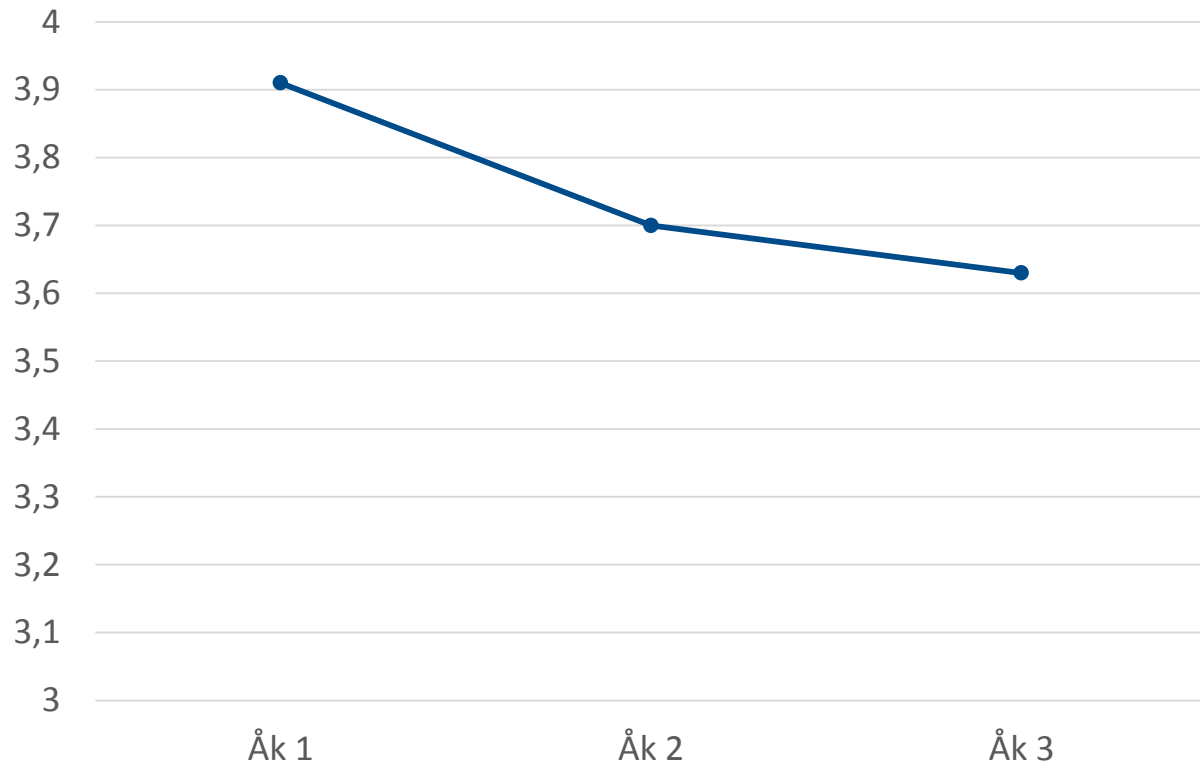


4 = stämmer ganska bra



# Uppfattningen att anställda bör lyda sina chefer utan att ifrågasätta (1 = stämmer inte alls; 6 = stämmer fullständigt)

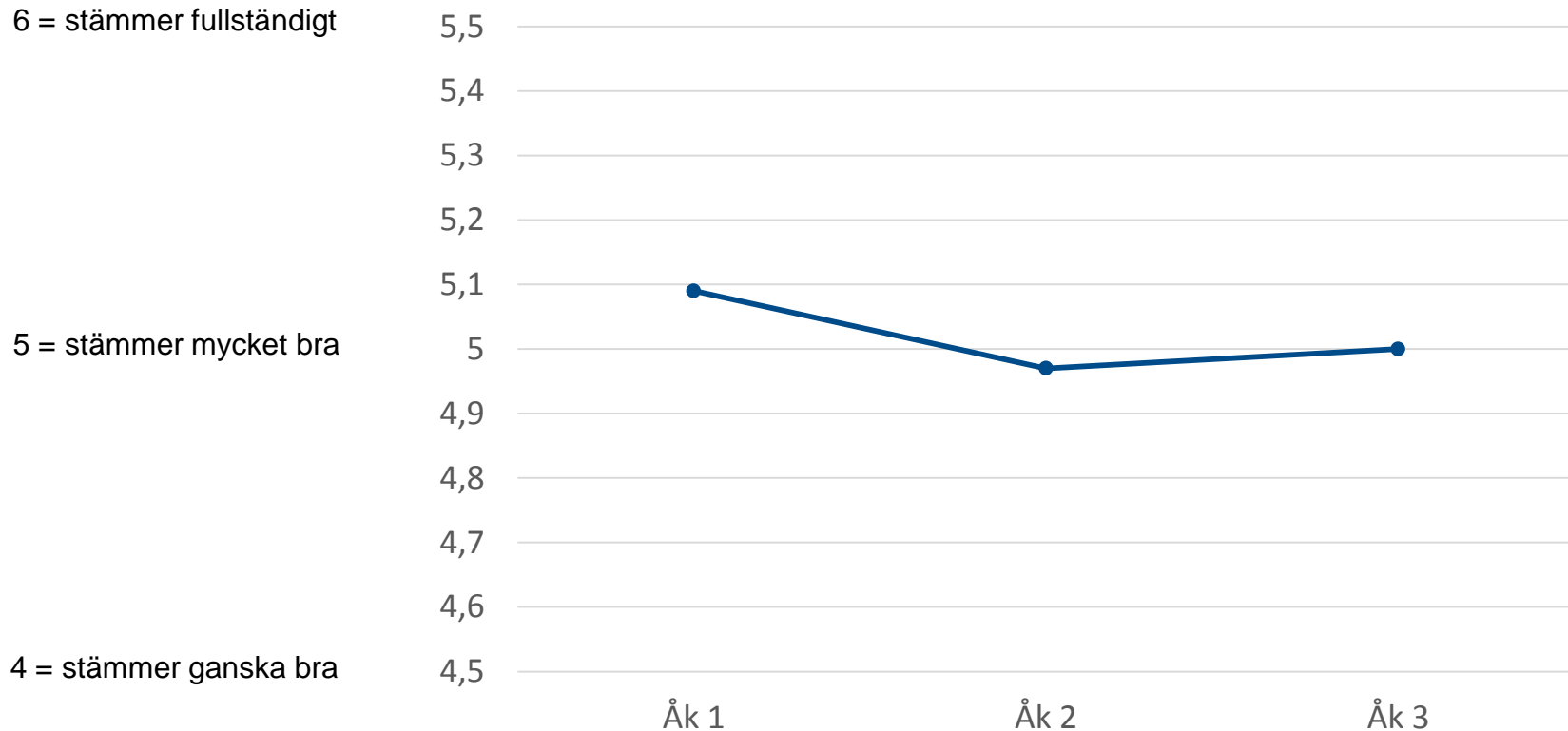
4 = stämmer ganska bra



3 = stämmer ganska dåligt



# Uppfattningen att en bra chef övervakar och korrigerar riskbeteenden (1 = stämmer inte alls; 6 = stämmer fullständigt)







# Vill du veta mer?

- Grill et al. (2017) Safety leadership at construction sites: the importance of rule oriented and participative leadership. *Scandinavian Journal of Work, Environment & Health*.
- Grill et al. (2017) Supervisors and teachers' influence on expectations on empowering leadership among students in vocational education and training. *Empirical research in vocational education and training*.
- Grill (2018) *Safety leadership in the construction industry: managing safety at Swedish and Danish construction sites*. Doctoral thesis, Gothenburg University.
- Grill et al. (manuscript) Leadership practices of construction site managers and their influence on safety climate and safety-related behaviour: an observational study of transformational and passive/avoidant leadership.